

处级领导干部中期述职报告

食品科学与工程学院、副院长 陈玉江

根据学校干部年度考核要求，现将我工作履职情况报告如下。

一、主要业绩

2021年4月，我从科研院交流到学院任职行政副院长。在学院党政班子的领导和教职工的配合支持下，我深入学习党的文件精神，不断加强党性修养，围绕学院发展建设目标，以师生为本，全力做好行政管理和后勤保障工作，参与完成了学院人才引育、职称晋升、考勤考核、资产清查、平台管理、维修改建、职工福利等各项工作，提高了学院行政服务保障能力，推进了学院资源的进一步优化整合，落实了安全管理和新冠疫情防控责任，两年来消防安全零事故，学院被评为学校2021年先进基层工会组织和消防安全管理先进单位，2022年度治安综合治理工作先进单位，我个人荣获2021年度“治安综合治理工作先进个人”，保障了学院中心工作的顺利完成。

二、主要工作和举措

（一）自身政治修养、提高自身素质和廉洁自律方面

我深入领会习近平新时代中国特色社会主义思想，努力提高政治素养、思想觉悟和个人综合素质，将党的二十大精神落实到日常工作中，围绕教学科研全力做好服务保障工作。我严格按照要求，落实请示报告制度，加强廉洁自律，没有

出现违规违纪情况。通过学习和同事们的帮助，修养素质有了一定程度的提高。

（二）推进分管工作、服务改革发展方面

1.加强思想引领，推进制度建设，为中心工作提供助力。

在学院党委的领导下，深入推进党的建设，先后开展了二十大精神宣讲报告会和竞赛等系列活动，进一步提高了教职工的政治素养。持续推进学院内部控制体系建设，制定业务流程图 73 项，制定完善制度文件 10 余项。我们全力做好后勤保障工作，协助完成了学院的人才引育、职称晋升、考勤考核、资产清查、平台管理、服务接待等各项工作。

2.细化安全管理，做好资源整合，保障学院和谐稳定发展。

我们进一步完善了安全管理三级运行机制，积极开展“安全生产月”活动以及安全隐患排查整治工作，多次开展安全消防和综治培训，推进废旧燃气管道的拆除工作，严格落实实验室准入制度，签订综治、消防和安全责任书 300 余份，为实验室安装应急灯、添置新插排、增加安全警示标签等。努力做好疫情防控预案制定、人员流调、住校值班等体系建设，开展了抗疫宣讲和征文活动，精准落实新冠疫情防控，学院师生知难而上，成功的打赢了抗疫狙击战。

努力推进公用房资源优化和搬迁整合工作。已完成南岭校区 701 平方米房屋的搬迁工作，对管理楼 1100 平方米平台实施了规划和建设。积极协调实验室管理处，后勤处，资产管理处等部门申请了多个建设项目，改建完成后，学院的

办学条件将会得到一定程度的改善。此外还实施了保暖工程，并对部分实验室、办公室等墙面进行了粉刷。

3.创新性开展工会工作，推进职工福利和文化体育活动建设。

学院工会积极开展送温暖、困难帮扶和慰问等活动，建立帮困人员档案，对重大事件及时送上关心和祝福，及时发放各种福利。多次组织红色观影活动，组建了学院篮球队、乒乓球队、气排球队等参加比赛，进一步提升学院的凝聚力。开展了徒步、芳香生活沙龙与精油手作、美妆沙龙、“父辈童年见面”、“多 young”公益系列讲座等活动，丰富了教工的文化生活。

进一步完善了工会之家基础设施，添置了午休式办公椅、咖啡机、球类、健身器械、报刊栏等设施，为职工活动开展提供了保障。动员全院职工积极响应学校工会的号召，助力于脱贫攻坚和乡村振兴。

三、存在的问题和不足

一是理论学习还不够深入，个人能力和业务水平还需要提高，领导能力、业务能力需要进一步加强。

二是工作的细致性和创新性开展的不够。还需要加强沟通和调研，进一步工作的创新性。

三是在艰苦奋斗方面做的不够，敢于碰硬吃苦的工作作风需要加强。

以上是我的述职，请大家批评指正！